



Frédéric COUTURIER

3 rue des Ormes 53960 BONCHAMP

07.68.59.76.18 - cfred11@aliceadsl.fr



- INGENIERIE ET PILOTAGE DE PROJETS -

- Gestion centre de profit -

- Conception et suivi projets politiques – Management – Développement économique

Domaines d'intervention

- Conseil en développement économique et juridique
- Aménagement du territoire
- Insertion professionnelle, orientation et formation
- Cadre de vie et action sociale
- Représentation institutionnelle

- Manager de projets confirmé
- Expert conduite du changement
- Sens politique
- Capacité d'analyse et d'adaptation

Expériences

Direction service aux entreprises (regroupement formation continue, département économique, service R.H. dédié aux entreprises, aux salariés et aux jeunes)

Chambre de Métiers et de l'Artisanat Régionale-Délégation de la Mayenne – depuis 2015

Mission : *Identifier les besoins et apporter les solutions adaptées à la pérennisation du tissu économique local ainsi que le renouvellement des acteurs de l'artisanat*

- Activités :**
- Gérer et optimiser les synergies entre l'institut de formation continue, l'action économique et le service Ressources Humaines dans une organisation partagée
 - Co construire le schéma opérationnel régional en matière d'économie et territoire
 - Concevoir et diffuser des solutions de formation continue adaptées aux besoins identifiés des entreprises
 - Proposer et déployer des actions avec une entrée territoriale

- Indicateurs :** – Management en direct de 15 à 20 personnes en permanence plus vacataires selon les besoins
- Gestion d'un budget annuel de : 1500 K €

Directeur du Développement Economique et de l'Emploi

– Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Mayenne – Laval (53) – de 2010 à 2014 –

Mission : *Susciter la création reprise et favoriser les conditions propices au développement économique des entreprises*

- Activités :**
- Mobiliser les acteurs et les partenaires sur les priorités politiques prédéfinies
 - Conseiller et accompagner les élus
 - Fédérer les énergies et optimiser les compétences
 - Participer aux réflexions sur l'économie locale et être force de propositions

- Indicateurs :** – Management en direct de 15 à 20 personnes selon périodes : conseillers en orientation / recrutement, gestion des compétences, ingénierie de formation, psychologue, comptables, ingénieurs Qualité Sécurité Environnement...
- Gestion d'un budget annuel de : 1100 K €

Responsable emploi et compétences

– Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Mayenne – Laval (53) – de 1999 à 2014 –

Mission : *Accompagner les entreprises dans leur dimension R.H. en mobilisant les moyens et les partenaires techniques et politiques adéquates*

- Activités :**
- Mobiliser et concevoir des dispositifs adaptés pour renouveler et développer les compétences des forces vives des entreprises et des territoires
 - Coordonner et catalyser les initiatives sur l'orientation et notamment sur l'apprentissage
 - Influencer sur les décisions locales en matière de formation et d'emploi
 - Diversifier les sources de financement et étendre les champs d'actions

- Indicateurs :** – Equipe de 9 personnes : experts entreprise, psychologue, conseillers en orientation/recrutement, GPEC, Ingénierie de formation ...
- Gestion d'un budget annuel de : 450 K €
 - 1^{er} Centre d'Aide à la Décision labellisé de France en 2006 renouvelé après audit en 2008
 - Création et Certification qualité Centre de Bilan de Compétences, ministère de l'emploi 2007 et 2010
 - Conception et gestion d'opérations de rénovation de logements pour les jeunes en insertion

Chargé de mission en développement des entreprises et aménagement du territoire

– Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Mayenne – Laval (53) – de 1994 à 1998 –

Mission : *Accompagner les chefs d'entreprise et les acteurs locaux dans des projets de développement de l'environnement économique*

Activités :

- Accompagner les porteurs de projets
- Concevoir et animer des démarches qualité adaptées aux TPE
- Structurer les démarches locales de développement

Indicateurs :

- Refonte du dispositif formation à destination des créateurs/ repreneurs
- Constitution et animation d'une association d'artisans ayant compté plus de 300 membres
- Echanges européens sur les bonnes pratiques professionnelles
- Ingénierie de produits formation

Missions d'études pour des collectivités locales – De 1992 à 1993 –

Mission : *Réaliser des études économiques à partir des données socio-économiques sélectionnées et ainsi participer à la réflexion sur le développement territorial*

Activités :

- Dégager les tendances ou (et) élaborer des prévisions économiques
- Accompagner les entreprises dans leur développement
- Gérer l'instruction technique et politique des projets d'urbanisme commercial

Indicateurs :

- Etudes commerciales
- Réaménagement de quartier
- Réalisation monographie sur de nouvelles formes de distribution commerciale : Hard Discount

Clerc principal de notaire

– Etude de Maître LUBIN– ST FLORENT (18) – De 1988 à 1990 –

Mission : *Gestion administrative et juridique des dossiers*

Activités :

- Recevoir et conseiller les clients
- Réaliser les actes juridiques et administratifs
- Négocier les biens immobiliers

Indicateurs : – Responsabilité de 7 collaborateurs

Archéologue qualifié – De 1986 à 1987 –

Mission : *Coordination technique et humaine d'un secteur de fouille*

Activités :

- Déterminer la zone de fouille et implanter le chantier
- Garantir les process
- Analyser et reconstituer un moment de vie dans sa temporalité

Indicateurs : – Management d'équipes de 10 à 30 personnes

Formation – Diplômes

2012– EDHEC BUSINESS SCHOOL (Bac +5) – Lille

(Gestion de projet, analyse financière, management, étude marketing et commerciale)

Mémoire : Repositionnement stratégique par la création d'un modèle opérationnel et pragmatique pour la MACIF COA (en application)

1995 – Diplôme d'Assistant Technique au Commerce (Maîtrise) - CEFAC - Paris

(Aménagement local, gestion de projet, analyse financière, droit, formation de formateur)

1990 – Diplôme de 1^{er} Clerc de notaire (Bac + 4) – Paris

(Comptabilité, droit public et privé)

Depuis 1994 – Formation continue en développement économique, gestion de projet, management : 77 jours

Loisirs

Aquariophilie – Archéologie